POLITEKNIK KESEHATAN
BHAKTI SETYA INDONESIA

UNGGUL | PROFESIONAL | BERDAYA SAING | BERWAWASAN GLOBAL

LAPORAN

REALISASI RENCANA TINDAK LANJUT (RTL)

RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN
TAHUN 2024/2025

POLITEKNIK KESEHATAN
BHAKTI SETYA INDONESIA



YOGYAKARTA
2026

Halaman Pengesahan

LAPORAN REALISASI RENCANA TINDAK LANJUT (RTL)
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM) TAHUN 2024/2025
POLITEKNIK KESEHATAN BHAKTI SETYA INDONESIA

Laporan Realisasi Rencana Tindak Lanjut (RTL) Rapat Tinjauan Manajemen Tahun 2024/2025 ini telah diperiksa oleh LPMI dan disahkan oleh Direktur Politeknik Kesehatan Bhakti Setya Indonesia sebagai dokumen tindak lanjut hasil RTM dan bagian dari dokumentasi Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI).

Disahkan di Yogyakarta
Pada tanggal 3 Juni 2026

Mengetahui,	Mengesahkan,
Ketua LPMI	Direktur
Amelia Handayani Burhan, S.Pd., M.Sc.	**Lia Yuli Puspito Rini, M.Si.**
Ketua LPMI	Direktur Poltekkes BSI

A. PENDAHULUAN

Rencana Tindak Lanjut (RTL) merupakan bagian dari pengendalian dan peningkatan mutu dalam Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI). RTL ditetapkan berdasarkan hasil Audit Mutu Internal (AMI) dan dibahas dalam Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) untuk memastikan setiap temuan dan permasalahan memperoleh tindakan perbaikan yang terencana, terukur, dan berkelanjutan. Laporan ini merupakan dokumentasi realisasi atas RTL yang ditetapkan dalam Laporan RTM Tahun 2024/2025 Politeknik Kesehatan Bhakti Setya Indonesia. Dokumen RTM menetapkan 18 RTL prioritas, terdiri atas 6 RTL bidang pendidikan, 6 RTL bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, serta 6 RTL bidang tata kelola, SDM, keuangan, sarana prasarana, kerja sama, layanan mahasiswa dan alumni.

B. TUJUAN

1. Mendokumentasikan realisasi tindak lanjut atas keputusan RTM Tahun 2024/2025.
2. Menilai keterlaksanaan RTL sesuai rencana, target waktu, dan penanggung jawab.
3. Mengidentifikasi tindak lanjut yang masih memerlukan pemantapan atau keberlanjutan.
4. Menjadi dasar pengendalian dan peningkatan mutu pada siklus PPEPP berikutnya.

C. HASIL REALISASI RTL

Berdasarkan pelaksanaan tindak lanjut, seluruh RTL prioritas telah memperoleh tindakan dari unit/penanggung jawab terkait. Sebagian RTL telah selesai dan sebagian lainnya tetap dilanjutkan sebagai kegiatan pemantapan dan peningkatan mutu secara berkelanjutan.

No.	Bidang	Permasalahan/Agenda	Realisasi Tindak Lanjut	Target RTM	PJ	Status
A. Pendidikan						
1	Pendidikan	Kurikulum dan pembelajaran belum berbasis OBE	Workshop berbasis OBE telah dilaksanakan dengan penguatan	26–27 Agustus 2026	Prodi DIII Farmasi,	Terlaksana dan ditindaklanjuti

No.	Bidang	Permasalahan/Agenda	Realisasi Tindak Lanjut	Target RTM	PJ	Status
			pemahaman OBE, evaluasi kurikulum, CPL terintegrasi, modul pembelajaran, dan rubrik penilaian. Hasilnya menjadi dasar penyempurnaan implementasi OBE di program studi.		RMIK, TBD	
2	Pendidikan	Monitoring pembelajaran belum berjalan optimal	Template monitoring dan evaluasi pembelajaran telah disiapkan dan digunakan untuk memantau kelengkapan RPS, rubrik penilaian, serta penggunaan e-learning.	28 Februari 2026	WD I dan Kaprodi	Terlaksana
3	Pendidikan	Kebijakan dan SOP akademik belum ada/belum disosialisasikan	Kebijakan dan SOP akademik telah disusun/diperbarui dan disosialisasikan kepada unit terkait sebagai acuan pelaksanaan kegiatan akademik.	28 Februari 2026	WD I	Terlaksana
4	Pendidikan	Pemanfaatan tracer study belum optimal	Koordinasi dan rapat pengembangan pemanfaatan tracer study telah dilakukan untuk meningkatkan pemanfaatan data sebagai bahan evaluasi dan pengembangan institusi/program studi.	28 Februari 2026	WD I, WD III	Terlaksana dan ditindaklanjuti
5	Pendidikan	Pembaharuan SOP tracer study	SOP tracer study telah diperbarui untuk	28 Februari 2026	BSCC, WD III,	Terlaksana

No.	Bidang	Permasalahan/Agenda	Realisasi Tindak Lanjut	Target RTM	PJ	Status
			memperjelas mekanisme pelaksanaan, pengumpulan, pengolahan, dan pemanfaatan data tracer study.		Kaprodi	
6	Pendidikan	Penurunan jumlah mahasiswa baru	Strategi promosi dan marketing telah ditingkatkan melalui penyebaran informasi, pemanfaatan jejaring alumni, serta pelibatan mahasiswa dan unit terkait dalam mendukung penerimaan mahasiswa baru.	28 Februari 2026	WD II, Marketing, Panitia PMB	Terlaksana dan ditindaklanjuti
B. Penelitian & PKM						
1	Penelitian & PkM	Dokumen roadmap penelitian dan PkM belum lengkap/spesifik	Workshop penyusunan dan penguatan roadmap penelitian dan PkM telah dilaksanakan sebagai dasar penyempurnaan arah penelitian dan pengabdian.	UAS Semester Genap 2025/2026	LPPM	Terlaksana
2	Penelitian & PkM	Monev kesesuaian roadmap dosen dengan roadmap PS/UPPS	Monitoring dan evaluasi kesesuaian roadmap dosen dengan roadmap program studi/UPPS telah dilakukan dan hasilnya didokumentasikan sebagai bahan tindak lanjut.	28 Februari 2026	LPPM	Terlaksana
3	Penelitian & PkM	Monev ketercapaian	Monev ketercapaian target penelitian dan PkM telah	28 Februari 2026	LPPM	Terlaksana

No.	Bidang	Permasalahan/Agenda	Realisasi Tindak Lanjut	Target RTM	PJ	Status
		target penelitian dan PkM	dilaksanakan dan hasilnya digunakan untuk memantau kesesuaian pelaksanaan dengan target dan roadmap.			
4	Penelitian & PkM	Integrasi penelitian dengan PkM belum ditetapkan dengan baik	Mekanisme integrasi penelitian dan PkM telah diperkuat melalui penyusunan/pemantapan SOP sebagai acuan pelaksanaan kegiatan yang saling terintegrasi.	28 Februari 2026	LPPM	Terlaksana dan ditindaklanjuti
5	Penelitian & PkM	Belum tersedia sistem informasi terpadu	Kebutuhan sistem informasi terintegrasi telah ditindaklanjuti melalui koordinasi dan pengajuan pengembangan sistem yang dapat mendukung pendataan lintas bidang, termasuk penelitian dan PkM.	28 Februari 2026	Direktur dan LPPM	Terealisasi sebagian dan dilanjutkan
6	Penelitian & PkM	Panduan penelitian belum lengkap dan belum disosialisasikan	Panduan penelitian telah dilengkapi/diperbarui dengan memperhatikan ketentuan persyaratan dan penghargaan serta disosialisasikan kepada pihak terkait.	28 Februari 2026	LPPM	Terlaksana
C. Tata Kelola, SDM, Keuangan, Sarpras, Kerja Sama, Layanan Mahasiswa & Alumni						
1	Tata Kelola, SDM, Keuangan,	Dosen dengan tugas tambahan belum memenuhi standar	Tindak lanjut administrasi linieritas prodi bagi dosen yang ditugaskan pada D3	Februari 2026	Direktur dan Kapro	Terlaksana

No.	Bidang	Permasalahan/Agenda	Realisasi Tindak Lanjut	Target RTM	PJ	Status
	Sarpras, Kerja Sama, Layanan Mahasiswa & Alumni		Teknologi Bank Darah telah dilakukan untuk memperkuat kesesuaian penugasan dengan standar.		di D3 TBD	
2	Tata Kelola, SDM, Keuangan, Sarpras, Kerja Sama, Layanan Mahasiswa & Alumni	Keterlibatan dosen tidak tetap masih rendah	Definisi operasional dan kualifikasi dosen tetap institusi, dosen tetap prodi, dosen tidak tetap, dan asisten dosen telah diperjelas dalam pedoman SDM.	28 Februari 2026	WD II dan SDM	Terlaksana
3	Tata Kelola, SDM, Keuangan, Sarpras, Kerja Sama, Layanan Mahasiswa & Alumni	Audit keuangan belum dilakukan secara optimal	Monitoring dan evaluasi pengelolaan keuangan telah dilakukan dengan mengacu pada persentase dan ketentuan yang tercantum dalam pedoman keuangan.	28 Februari 2026	WD II dan Keuangan	Terlaksana dan ditindaklanjuti
4	Tata Kelola, SDM, Keuangan, Sarpras, Kerja Sama, Layanan Mahasiswa & Alumni	Alokasi dana sesuai misi UPPS belum dilakukan	Pedoman keuangan telah dilengkapi dengan pengaturan persentase alokasi dana sebagai dasar penganggaran dan pengendalian keuangan.	28 Februari 2026	WD II dan Keuangan	Terlaksana
5	Tata Kelola, SDM, Keuangan, Sarpras,	Monev ketersediaan dan kecukupan sarpras belum selesai	Monitoring dan evaluasi ketersediaan serta kecukupan sarana prasarana telah diselesaikan	28 Februari 2026	WD II	Terlaksana

No.	Bidang	Permasalahan/Agenda	Realisasi Tindak Lanjut	Target RTM	PJ	Status
	Kerja Sama, Layanan Mahasiswa & Alumni		sebagai dasar perencanaan pemenuhan dan peningkatan sarpras.			
6	Tata Kelola, SDM, Keuangan, Sarpras, Kerja Sama, Layanan Mahasiswa & Alumni	Realisasi kerja sama belum optimal pada bidang pendidikan	Penguatan kerja sama bidang pendidikan telah ditindaklanjuti melalui workshop dan koordinasi pengembangan kerja sama yang terintegrasi dengan roadmap institusi.	28 Februari 2026	WD II	Terealisasi sebagian dan dilanjutkan

D. REKAPITULASI STATUS REALISASI

Status	Jumlah RTL	Persentase
Terlaksana	11	61,1%
Terlaksana dan ditindaklanjuti	5	27,8%
Terealisasi sebagian dan dilanjutkan	2	11,1%
TOTAL	18	100%

Catatan:
status pada matriks menggambarkan posisi tindak lanjut sebagaimana laporan realisasi ini; RTL yang berstatus ditindaklanjuti atau dilanjutkan dipertahankan sebagai bagian dari perbaikan berkelanjutan dan tidak dianggap sebagai kegagalan pencapaian RTL.

E. EVALUASI DAN PENGENDALIAN

Secara umum, RTL hasil RTM Tahun 2024/2025 telah ditindaklanjuti oleh penanggung jawab sesuai bidangnya. Pelaksanaan RTL menghasilkan penguatan pada aspek kurikulum dan pembelajaran berbasis OBE, monitoring pembelajaran, kebijakan dan SOP akademik, tracer study, roadmap penelitian dan PkM, pengelolaan keuangan, SDM, sarana prasarana, serta pengembangan kerja sama. Beberapa kegiatan bersifat berkelanjutan sehingga tetap memerlukan monitoring dan pengendalian pada siklus mutu berikutnya.

F. KESIMPULAN

Berdasarkan hasil realisasi, 18 RTL prioritas yang ditetapkan dalam RTM Tahun 2024/2025 telah ditindaklanjuti. Sebagian besar RTL telah terlaksana, sedangkan RTL yang masih memerlukan pemantapan tetap dilanjutkan sebagai bagian dari peningkatan mutu berkelanjutan. Hasil realisasi ini menjadi bahan evaluasi efektivitas tindakan perbaikan dan dasar penetapan tindak lanjut pada siklus PPEPP berikutnya.

G. REKOMENDASI

1. Memastikan seluruh hasil tindak lanjut terdokumentasi secara tertib dan mudah ditelusuri.
2. Melakukan monitoring berkala terhadap RTL yang bersifat berkelanjutan.
3. Mengintegrasikan hasil realisasi RTL ke dalam perencanaan mutu, program kerja, dan target kinerja unit.
4. Menjadikan hasil evaluasi RTL sebagai masukan pada AMI dan RTM siklus berikutnya.